

پیشرفت های معماری سازمانی

۲۲ و ۲۳ آذر ۱۳۹۶، تهران، دانشگاه شهیدبهبشتی

مشخصات کارگاه آموزشی

ارائه روش و نتایج پیاده سازی معماری سازمانی در شرکت فولاد مبارکه

مشخصات کارگاه

عنوان کارگاه (فارسی): ارائه روش و نتایج پیاده سازی معماری سازمانی در شرکت فولاد مبارکه

عنوان کارگاه (انگلیسی): **Mobarakeh Steel Company Enterprise Architecture's Method and Results**

شرح موضوع کارگاه (هدف، چکیده، نتایج، ...):

هدف کارگاه: هدف از این کارگاه ارائه روش اجرایی و عملیاتی شرکت فولاد مبارکه و شرکت ایریسا در تدوین و پیاده سازی معماری سازمانی فولاد مبارکه می باشد.

چکیده: شرکت فولاد مبارکه به عنوان بزرگترین شرکت فولاد سازی در ایران، خاورمیانه و شمال آفریقا (منطقه MENA)، بخش عمده ای از مساعی خود را به کسب مزایای فناوری اطلاعات معطوف داشته است. همزمان با راه اندازی این کارخانه در سال ۱۳۷۰، زیرساخت ها و سیستم های اطلاعاتی آن سازمان، با مشارکت شرکت های مطرح خارجی (ILVA و Siemens و Software AG) به انجام رسید. در سال ۱۳۹۰ با توجه به روند رشد تکنولوژی و همچنین توسعه و تغییر نیازمندی های سازمان، بازنگری در معماری کسب و کار، معماری سیستم های کاربردی و همچنین معماری زیرساخت ها به عنوان یکی از ضروریات این کارخانه عظیم در دستور کار مدیریت ارشد سازمان قرار گرفت.

در همین راستا، برنامه ای بلند مدت (۵ ساله) در معاونت تکنولوژی شرکت فولاد مبارکه برای بهبود لایه های مختلف معماری آن سازمان تدوین گردید. براساس این برنامه، شرکت فولاد مبارکه با محوریت و همکاری شرکت بین المللی مهندسی سیستم ها و اتوماسیون (ایریسا) طی یک رویکرد عملیاتی، در فاز اول معماری فرایندها را مبتنی بر استاندارد APQC تدوین نمود، که این معماری توسط شرکت معتبر Mobius Consulting صحنه گذاری و مورد تایید واقع شد. پس از نهایی شدن معماری فرایندها، نسبت به تدوین معماری سیستم های اطلاعاتی، معماری داده و معماری تکنولوژی بر اساس متدولوژی بومی شده و اجرایی شرکت ایریسا و فولاد مبارکه اقدام گردید.

در ادامه و پس از نهایی شدن معماری ها، فاز پیاده سازی معماری سازمانی با تعریف و سازماندهی طرح بزرگ " توسعه و ارتقاء زیر ساخت ها و سیستم های اطلاعاتی جامع و یکپارچه شرکت فولاد مبارکه " که بالغ بر ۸۰ پروژه بزرگ را دربرداشت و یکی از بزرگترین طرح های توسعه سیستم های اطلاعاتی در کشور محسوب می گردید انجام شد.

در این طرح با پیاده سازی پروژه های تعریف شده در حوزه های مختلف، فرایندها، سیستم های کاربردی و زیرساخت ها مبتنی بر این معماری ها توسعه داده شده و جایگزین وضعیت موجود گردید.

در حال حاضر با توجه به پایان یافتن موفق این برنامه که به تعبیری تکرار اول یک پروژه معماری سازمانی (از طرح تا اجرا) می باشد و باتوجه به تغییرات مطرح شده در حوزه استراتژی های هلدینگ فولاد مبارکه، این شرکت در حال برنامه ریزی برای به روزرسانی معماری سازمانی خود و شرکت های زیرمجموعه با رویکردهای جدید می باشد که طی آن با بازنگری مجموعه معماری های تهیه شده، پروژه های جدید بهبود و توسعه خود را به گونه ای تعریف نماید تا بتواند علاوه بر همراستایی با توسعه های تکنولوژیکی، نیازمندی های جدید سازمان خود را نیز بصورت کامل پوشش دهد.

پیشرفت های معماری سازمانی

۲۲ و ۲۳ آذر ۱۳۹۶، تهران، دانشگاه شهیدبهبشتی

در این کارگاه متخصصان شرکت ایریسا و فولاد مبارکه روش ها، تجارب و خروجی های حاصل شده در اجرای این طرح عظیم را بیان نموده و با تعامل با مخاطبان، نسبت به ارائه راهکارهای عملی به کار برده شده جهت پیاده سازی معماری سازمانی در شرکت بزرگ فولاد مبارکه اقدام خواهند نمود.

سطح کارگاه آموزشی: پایه پیشرفته

نوع کارگاه آموزشی: علمی-بنیادی فنی-کاربردی مطالعه موردی-تجربی

سرفصل های کارگاه:

- تعریف مساله و دلایل نیاز به رویکرد معماری سازمانی در شرکت فولاد مبارکه
- برنامه اجرایی و روش کلان انجام کار
- مروری بر متد، خروجی ها، تجارب و آموخته های فاز معماری کسب و کار
- مروری بر متد، خروجی ها، تجارب و آموخته های فاز معماری داده و سیستم های اطلاعاتی
- مروری بر متد، خروجی ها، تجارب و آموخته های فاز معماری تکنولوژی
- مروری بر نتایج توسعه و استقرار زیرساخت و سیستم ها
- برنامه های آتی (تکرار دوم فرآیند معماری)
- پنل جمع بندی و پرسش و پاسخ با حضور مدیران مرتبط فولاد مبارکه و ایریسا

موضوع کارگاه به کدامیک از محورهای همایش مرتبط است؟

- دستاوردها و نتایج معماری سازمانی
- تجربه موفق / مطالعه موردی در حوزه معماری سازمانی
- نتایج و دستاوردهای تدوین، پیاده سازی یا نگهداشت معماری سازمانی

مخاطبان کارگاه:

- مدیران ارشد فناوری اطلاعات، تحول اداری و برنامه ریزی
- اساتید، دانشجویان و پژوهشگران
- کارشناسان فنی و متخصصین فناوری اطلاعات
- کارشناسان و متخصصین تحول اداری و بهبود روشها

پیش نیاز علمی/عملی مخاطبان:

مفاهیم معماری سازمانی، معماری فرایند، معماری سیستم های اطلاعاتی، معماری داده، معماری تکنولوژی

کتاب(ها)، مقاله(ها) یا وب سایت هایی که به شرکت کنندگان توصیه می شود قبل از حضور در کارگاه آموزشی مطالعه کنند:

کتابها و مقالات مرتبط با مفاهیم و اصول معماری سازمانی

زبان ارائه کارگاه: فارسی انگلیسی

مدت زمان برگزاری: ۲ ساعت ۴ ساعت

اطلاعات پیشنهاد دهنده

شخصیت حقوقی (موسسه/شرکت): شرکت بین المللی مهندسی ها و اتوماسیون (ایریسا)

حوزه فعالیت: مشاوره، سیستم های اطلاعاتی، اتوماسیون صنعتی، شبکه و مرکز داده

پیشرفت های معماری سازمانی

۲۲ و ۲۳ آذر ۱۳۹۶، تهران، دانشگاه شهیدبهنشتی

تلفن ثابت رابط: ۰۳۱۳۶۶۶۰۷۳۱

تلفن همراه رابط: ۰۹۱۳۱۰۱۵۲۴۵

پست الکترونیک رابط: p.karshenas@irisaco.com

ارائه دهندگان کارگاه

اطلاعات تماس	سمت /مدرک تحصیلی	نام و نام خانوادگی
۰۳۱۳۶۶۶۰۷۳۱	مدیر دفتر فنی (ایریسا)	پریسا کارشناس
۰۳۱۳۶۶۶۰۷۳۱	مدیر بازاریابی و فروش (ایریسا)	مهدی سیروس
۰۳۱۳۶۶۶۰۷۳۱	مدیر اجرایی توسعه سیستم ها(ایریسا)	ابوالقاسم جابری
۰۳۱۳۶۶۶۰۷۳۱	مدیر مشاوره سازمانی (ایریسا)	حسین نوریان

سابقه برگزاری کارگاه یا سمینار آموزشی توسط پیشنهاددهنده

عنوان کارگاه /سمینار	نام کنفرانس یا سازمان	زمان برگزاری
برنامه ریزی استراتژیک فناوری اطلاعات	دومین کنفرانس مدیریت فناوری اطلاعات	۱۳۸۴
معماری سرویس گرا و تاثیرات آن بر توسعه تجارت الکترونیک	کنفرانس بین المللی تجارت الکترونیک	۱۳۸۷
تاثیرات متقابل معماری سازمانی و مهندسی مجدد فرایندها (BPR)	اولین همایش کاربردی معماری سازمانی ایران	۱۳۸۸
تاثیرات متقابل معماری سازمانی و سیستم برنامه ریزی منابع سازمان (ERP)	دومین همایش کاربردی معماری سازمانی ایران	۱۳۸۹
برگزاری دوره های ضمن خدمت کارکنان IT در زمینه معماری سازمانی	استاندارداری اصفهان	۱۳۹۲-۱۳۹۳
برگزاری دوره معماری سازمانی برای مدیران بخش ITS و سیستم ها و روش ها	مجتمع فولاد مبارکه	۱۳۹۵
دوره های آموزشی مدیریت استراتژیک پیشرفته	موسسه آموزش عالی برهان در مقطع DBA	۱۳۹۳ تا کنون
دوره های آموزشی مدیریت پیشرفته فرایندهای کسب و کار	بیش از سی دوره برگزاری در سازمان های مختلف	۱۳۸۸ تاکنون
مدل اجرائی مدیریت شایستگی و جانشین پروری	سمپوزیوم بین المللی علوم مدیریت	۱۳۹۲
استراتژی اقیانوس آبی	کنفرانس ال کامپ اصفهان	۱۳۹۰
استقرار سیستم های کیفیت راهکاری برای ارتقاء خدمات و پاسخگویی در شرکت های تولید کننده نرم افزار	هشتمین کنفرانس بین المللی مدیران کیفیت	۱۳۸۷
Developing cmmi for IT Projects	یازدهمین کنفرانس مدیران کیفیت	۱۳۹۰

پیشرفت های معماری سازمانی

۲۲ و ۲۳ آذر ۱۳۹۶، تهران، دانشگاه شهیدبهبشتی

۱۳۹۱	کنفرانس ملی علوم و مهندسی کامپیوتر	بکارگیری موثر فرایند مدیریت تکنولوژی
۱۳۹۴	کنفرانس بین المللی مدیریت دانش (Make)	اندازه گیری و پایش نشان تجاری
۱۳۹۳	ششمین کنفرانس توانمند سازی منابع انسانی	رویکرد فرایندگرا به توانمند سازی منابع انسانی
۱۳۹۵	استاندارداری اصفهان	مدیریت آینده و آینده مدیریت
۱۳۹۵	دومین کنفرانس بین المللی مدیریت ریسک استراتژیک	مدیریت ریسک استراتژیک